

Aras 36, Menara Integra
The Intermark, 348, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Malaysia.

Tel : +603 2174 8000
Faks : +603 2174 8510

Laman Sesawang : www.kwap.gov.my



DIPERCAYAI | INOVATIF | KELESTARIAN | TANGGUNGJAWAB

LAPORAN TAHUNAN 2017

DANA YANG BERKAT

“

Usia tua sesantainya angin nyaman yang sihat,
renyai hayat anugerah Tuhan yang teramat nikmat.

Kini kita maruahi lagi sejarah kebajikan,
Menyemainya dengan benih jerih perih pendapatan
agar usia tua akan waras terpelihara:
damai di tangan, nikmat di hati dan indah di mata.

Dan tarikh lahirnya badan dana yang amat bertuah -
Mac – kini bulan yang molek, cahaya manis sejarah;
dengan wang dirancang untuk ranum ke usia sarat
peluh jujur rezeki subur mengisi dana berkat.

Sopan di tangan, jernih di mata dan santun di kalbu,
peranum labur jimat tercermat yang mengembang gebu.

Diurus tangan canggih amanah yang tulus berhemah
sehingga pepohon rezeki sempat merimbun buah.

Tulus petugas setia serasi bakti pekerja
ringani bahu pentadbir, suburi harta pesara,
alir pencer sumber harta yang luhur sepanjang hayat
tersimbah tuahnya ke yatim diri, ke badan sihat.

Dengan tekun berilmu, tindakan yang bersanubari,
yakin dipasti taman labur terindah harum ini.

”

5 – 15, Februari, 2007
A. SAMAD SAID



RASIONAL

Sebagai kustodian dana persaraan negara yang dipercaya, kami menyediakan platform yang kukuh bagi pertumbuhan. Walaupun berdepan persekitaran yang mencabar, KWAP terus menawarkan pulangan yang konsisten menerusi peningkatan bakat, memperluaskan rangkaian kami ke pesisiran antarabangsa, dan mengembangkan pelaburan seraya menyokong agenda Kerajaan.

KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

ISKANDUNGAN

LAPORAN TAHUNAN 2017

2	Peranan Kami
5	Tahun 2017 Sepintas Lalu
7	Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun
8	Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif
13	Sijil Ketua Audit Negara
17	Penyata-penjata Pendapatan Komprehensif
18	Penyata-penjata Kedudukan Kewangan
19	Penyata-penjata Aliran Tunai

PERANAN KAMI



KWAP telah ditubuhkan pada 1 Mac 2007 dengan tujuan menguruskan penceن para penjawat awam di Malaysia. Kami menerima caruman daripada Kerajaan Persekutuan, badan-badan berkanun, pihak berkuasa tempatan serta agensi-agensi lain; dan melaburkan caruman tersebut ke dalam instrumen-instrumen pelaburan yang diluluskan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662). Semenjak pengambilalihan fungsi Bahagian Pasca Perkhidmatan Pencen, Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) pada tahun 2015, kami juga menguruskan pembayaran penceن, ganjaran dan sebarang manfaat lain yang diluluskan di bawah dana tersebut.

11

Kerajaan Persekutuan mencarumkan 5% daripada jumlah emolument tahunan yang diperuntukkan bagi kakitangan Kerajaan Persekutuan manakala badan-badan berkanun, pihak berkuasa tempatan dan agensi-agensi lain dikehendaki mencarum sejumlah 17.5% daripada gaji pokok kakitangan yang layak berpenceن secara bulanan.

Pelaburan-pelaburan kami berpandukan dasar-dasar yang ditetapkan oleh sekumpulan Panel Pelaburan dan diluluskan oleh Ahli Lembaga kami. Dasar-dasar ini merangkumi Alokasi Aset Strategik yang dikaji

secara berkala bagi memastikan pulangan optimum diperoleh daripada pelaburan berisiko rendah. Pelaburan-pelaburan kami diuruskan oleh sekumpulan pelabur-pelabur profesional yang berkeupayaan dan berpengalaman.

Pelaburan-pelaburan yang strategik serta berwaspada telah memangkinkan jumlah pertumbuhan dana kami melebihi tiga kali ganda iaitu daripada RM41.9 bilion pada tahun 2007 kepada RM140.8 bilion pada akhir tahun 2017, mencatatkan pertumbuhan tahunan purata sebanyak 11.8%. Seiring dengan pertumbuhan dana, kami telah meluaskan skop pelaburan kami bermula pada tahun 2010, merangkumi sektor-sektor ekuiti antarabangsa, pendapatan tetap dan harta tanah. Pada masa ini, kami mempunyai kepentingan pelaburan di dalam 31 buah negara merangkumi Asia, Australia, New Zealand, Eropah, Timur Tengah dan benua Amerika. Kebanyakan daripada pelaburan-pelaburan antarabangsa kami dan beberapa pelaburan-pelaburan domestik diuruskan oleh pengurus-pengurus dana luaran. Kami juga telah menubuhkan Prima Ekuiti (UK) Limited (Prima Ekuiti) pada tahun 2012. Prima Ekuiti adalah sebuah subsidiari milik penuh KWAP yang berpusat di UK, bertujuan menguruskan pelaburan-pelaburan kami di UK dan Eropah.

Laporan analisis prestasi dana dibentangkan kepada Panel Pelaburan dan Ahli Lembaga secara bulanan. Kandungan analisis ini termasuk prestasi dana berbanding dengan indeks penanda aras serta pulangan sasaran mutlak bagi kesemua kelas-kelas aset yang berlainan. Matlamat utama kami adalah untuk menghasilkan pulangan yang mencukupi bagi mengurangkan liabiliti kewangan Kerajaan dalam memastikan para penjawat awam dapat menikmati jaminan kewangan menjelang tahun-tahun keemasan mereka.

Dalam usaha meningkatkan lagi taraf hidup para pesara, kami melangkaui peranan yang dimandatkan dengan mendalamkan lagi pengetahuan para pesara mengenai isu-isu pengurusan kewangan. Seiring dengan usaha-usaha ini, kami juga melaksanakan pelbagai aktiviti tanggungjawab sosial korporat (CSR) bagi menaikkan taraf hidup golongan yang terpinggir dan kekurangan dari segi kewangan.



Menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif.



Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama.



KEPIMPINAN

Keupayaan untuk memimpin diri sendiri dan memimpin orang lain bagi terus bertambah baik.



BERORIENTASIKN PIHK BERKEPENTINGAN

Fokus pada semua pihak berkepentingan.



INTEGRITI

Prinsip dan moral yang kukuh, suatu sifat dalaman yang diperlukan.

NILAI



SEMANGAT KERJASAMA

Bekerjasama untuk memberikan hasil secara cepak dan berkesan untuk setiap pihak berkepentingan.



PEMBELAJARAN BERTERUSAN & INOVASI

Untuk menjadi inovatif dan sentiasa belajar daripada cabaran dan pencapaian kita.



AKAUNTABILITI

Bertanggungjawab ke atas semua tindakan yang dibuat.

MENJAMIN PERSARAAN ANDA

PERANAN KAMI

KWAP DALAM SISTEM PENCEN MALAYSIA

	Pembentukan Dasar	Sistem Caruman Ahli	Dasar Pelaburan & Garis Panduan	Pengurusan Pelaburan	Pentadbiran Ahli	Faedah Bayaran
	Tetapkan dasar untuk pencen/dana persaraan	Mengurus kutipan caruman ahli individu	Menetapkan dasar pelaburan dan garis panduan	Melaksana pengurusan pelaburan	Mengurus akaun ahli	Mengurus pentadbiran kewangan dan bayaran
Kakitangan Sektor Awam Berpencen	Perbendaharaan	<ul style="list-style-type: none"> • Pengiraan impak kewangan • Meluluskan dasar EPU • Membentuk dan mengkaji semula dasar 				
	JPA Membentuk dan mengkaji semula dasar	<p>Ejen yang dilantik oleh Kerajaan Persekutuan</p> 				
Angkatan Tentera	MINDEF Membentuk dan mengkaji semula dasar	LTAT	<ul style="list-style-type: none"> • Memungut caruman dari kakitangan angkatan tentera & kerajaan • Mengira bayaran balik LTAT kepada KWAP 		Hal Ehwal Veteran (MINDEF) <ul style="list-style-type: none"> • Berkomunikasi bersama pesara • Mengira faedah 	<ul style="list-style-type: none"> • Berkommunikasi dengan ahli aktif • Mentadbir akaun ahli
Kakitangan Sektor Swasta dan Awam Tidak Berpencen	KWSP Memberi input untuk pembentukan dasar					

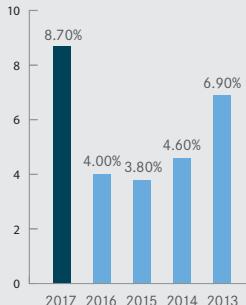
Petunjuk:

Perbendaharaan : Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
JPA : Jabatan Perkhidmatan Awam

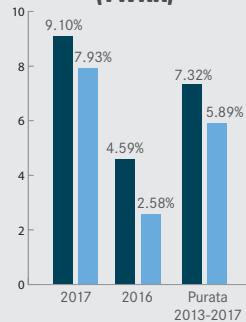
MINDEF : Kementerian Pertahanan
LTAT : Lembaga Tabung Angkatan Tentera
KWSP : Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

TAHUN 2017 SEPINTAS LALU

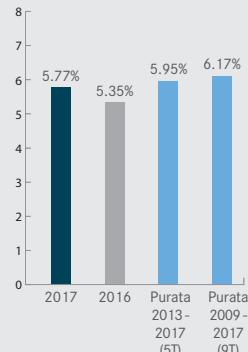
KADAR PULANGAN PERAKAUNAN



KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA (TWRR)



PULANGAN ATAS PELABURAN



PENDAPATAN PELABURAN KASAR
RM9.03
BILION



JUMLAH DANA
RM140.80
BILION



SUMBER DANA

PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM9.03
BILION



CARUMAN MAJIKAN

RM3.01
BILION



CARUMAN KERAJAAN PERSEKUTUAN

RM0.50
BILION



* KWAP secara rasmi telah menerima-pakai MFRS bermula 1 Januari 2016

TAHUN 2017 SEPINTAS LALU

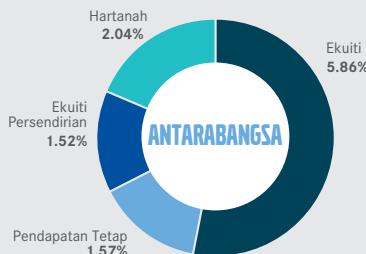
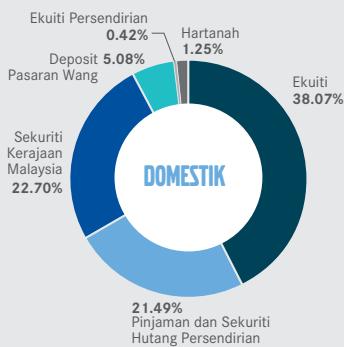
PENDAPATAN PELABURAN KASAR



PERTUMBUHAN SAIZ DANA 2013-2017



KOMPOSISI PORTFOLIO PELABURAN PADA NILAI KOS (%)



RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN 5 TAHUN

	2017 (1 Jan-31 Dis)	2016 (1 Jan-31 Dis)	2015 (1 Jan-31 Dis)	2014 (1 Jan-31 Dis)	2013 (1 Jan-31 Dis)
Saiz Dana Pada Nilai Kos (RM Bilion)	140.80	125.00	118.37	109.43	99.92
Peningkatan Tahunan (%)	12.6	7.1	8.2	9.5	12.6
Pendapatan dan Perbelanjaan (RM)					
Pendapatan Kasar Pelaburan (Bilion)	9.03	6.36	6.24	6.47	6.66
Perbelanjaan Mengurus (Juta)	368.82	271.63	193.62	120.91	94.98
Pendapatan Bersih Pelaburan (Bilion)	8.79	4.83	3.71	4.84	6.57
Pendapatan dan Perbelanjaan (%)					
Pulangan Atas Pelaburan Kasar (ROI Kasar)	5.77	5.35	5.41	6.15	7.05
Kadar Pulangan Perakaunan (ROI Bersih)	8.74	3.97	3.26	4.58	6.97
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Pendapatan Kasar	3.49	4.27	3.10	1.87	1.42
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Purata Dana	0.20	0.22	0.17	0.12	0.10
Pulangan dan Risiko (%)					
Kadar Pulangan Berwajaran Masa	9.10	4.60	5.39	4.03	10.03
Volatiliti	2.41	2.16	3.14	2.38	3.15
Caruman (RM Bilion)					
Caruman Bersih Majikan	3.01	2.95	2.78	2.87	2.70
Caruman Kerajaan Persekutuan	0.50	0.40	0.50	1.50	1.50
Komposisi Portfolio Pelaburan Pada Nilai Kos (RM Bilion)					
Domestik					
Ekuiti	53.86	45.73	39.06	35.85	29.00
Pinjaman dan Sekuriti Hutang	30.39	29.11	31.40	28.78	28.63
Persendirian					
Sekuriti Kerajaan Malaysia + Bon Quasi	32.11	32.86	29.43	29.49	25.55
Deposit Pasaran Wang	7.06	6.70	5.91	5.01	7.16
Ekuiti Persendirian	0.56	0.11	0.12	0.52	0.44
Hartanah	1.77	1.81	1.21	0.00	0.00
Antarabangsa					
Ekuiti	8.29	6.87	5.40	4.16	2.96
Pendapatan Tetap	2.22	2.56	2.51	2.47	1.66
Ekuiti Persendirian	2.15	1.64	1.14	0.67	0.37
Hartanah	2.88	2.56	3.92	3.71	4.07
Pengurusan Dana (%)					
Pengurusan Dana Dalaman	87.55	87.73	87.50	89.56	89.85
Pengurusan Dana Luaran	12.45	12.27	12.50	10.44	10.15
Bilangan Majikan Mencarum	502	513	498	503	505
Bilangan Ahli	193,684	186,511	177,757	171,528	160,560
Bilangan Kakitangan KWAP	577	592	529	255	207
Pendapatan Setiap Kakitangan (RM Juta)	15.65	10.74	11.80	25.37	32.29

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

DATO' WAN KAMARUZAMAN WAN AHMAD

Ketua Pegawai Eksekutif



“ Dari segala aspek, perjalanan 10 tahun ini sememangnya mengagumkan, di mana penghargaan seharusnya diberikan kepada tenaga kerja kami. Tanpa komitmen mereka terhadap matlamat KWAP untuk memelihara kesejahteraan para pesara awam Malaysia, kami tidak mungkin mencapai kesemua kejayaan yang diperolehi. ”

Saya dengan sukacitanya membentangkan laporan tahunan KWAP bagi tahun 2017, yang juga merupakan ulang tahun ke-10 kami. Dalam mana-mana organisasi, pencapaian sepuluh tahun sememangnya satu detik yang penting. Prestasi tahunan kami sepanjang 10 tahun ini amatlah menggalakkan, namun kami di KWAP amat berbangga dapat meraikan ulang tahun ini dengan prestasi pencapaian kami yang terbaik sejak penubuhan KWAP pada tahun 2007.

SEDEKAD YANG MENGAGUMKAN

Separang dekad yang lalu, kami bukan sahaja telah berkembang dari segi saiz dana malah dari segi kecekapan organisasi serta sumbangan positif terhadap struktur kewangan, tadbir urus dan sosial negara.

Sebagai salah satu pelabur institusi terbesar negara, KWAP percaya kami dapat memainkan peranan penting dalam membentuk landskap korporat domestik yang akan seterusnya mengukuhkan ekonomi negara dalam jangka masa panjang. Kepercayaan ini telah mendorong kami menerajui amalan pelaburan bertanggungjawab dengan objektif menggalakkan lebih banyak syarikat-syarikat untuk beroperasi berpandukan kad skor alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) yang kukuh. Perjalanan kami ke dalam pelaburan ESG bermula pada tahun 2015 apabila KWAP menjadi penandatangan kepada Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur. Walaupun KWAP merupakan pendatang baharu di dalam lingkungan ESG, namun penekanan yang lebih diletakkan kepada penerapan ekosistem ESG yang semakin meluas ke dalam organisasi kami.

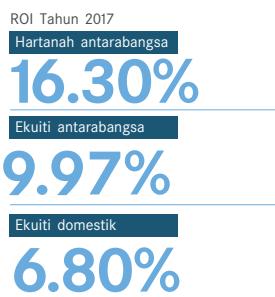
Salah satu peristiwa penting di dalam penstrukturkan organisasi kami adalah kemasukan perkhidmatan pencegahan di bawah portfolio fungsi kami pada tahun 2015. Fungsi ini bukan sahaja mempertanggungjawabkan KWAP untuk menguruskan saiz dana yang semakin meningkat, tetapi juga merangkum pengurusan pembayaran pencegahan bagi bilangan pesara yang semakin bertambah. Berikutnya pindahan Jabatan Perkhidmatan Persaraan di bawah pengurusan kami, ia menjadi semakin penting bagi kami mengalihkan sistem dan proses kami ke platform digital bagi meningkatkan kecekapan operasi. Kami telah memulakan pendigitalisasi aktiviti pelaburan kami seawal tahun 2010 dengan pelaksanaan dua sistem teras: Sistem Pemindahan Elektronik Dana dan Sekuriti (RENTAS) dan Sistem Pengurusan Pelaburan Kewangan Bersepadu (IFIMS). Sejak dengan perkembangan teknologi, kedua-dua sistem ini dikemas kini secara berterusan.

Aset di bawah pengurusan (AUM) kami telah meningkat tiga kali ganda daripada RM48.08 bilion pada tahun 2007 kepada RM140.8 bilion pada 2017. Walaupun peningkatan ini memberangsangkan, namun apa

yang lebih membanggakan ialah peningkatan ini didorong terutamanya oleh prestasi pelaburan kami. Berdasarkan strategi pelaburan yang kukuh, kami telah berjaya mengatasi pergelakan kewangan global dan domestik bagi mencapai pulangan sembilan tahun semenjak pemegangan berjumlah 7.32% manakala purata pulangan pelaburan 10-tahun berada pada tahap 6.14%.

Dasar prestasi ini adalah keupayaan pasukan pelaburan kami mencapai keseimbangan di antara pulangan pelaburan yang menarik dan mengekalkan sifat kehematan sambil mematuhi selera risiko kami. Kepelbagaian jenis aset serta tebaran geografi merupakan aspek penting dalam strategi kami. Ini telah membolehkan KWAP berkembang daripada pelabur konvensional dengan pelaburan di dalam ekuiti, bon, instrumen pasaran wang dan lain-lain jenis pelaburan pendapatan tetap kepada ekuiti hartanah dan swasta dan juga sektor-sektor pertumbuhan tinggi seperti teknologi.

Dari segala aspek, perjalanan 10 tahun ini sememangnya mengagumkan, di mana penghargaan seharusnya diberikan kepada tenaga kerja kami. Tanpa komitmen mereka terhadap matlamat KWAP untuk memelihara kesejahteraan para pesara awam Malaysia, kami tidak mungkin mencapai kesemua kejayaan yang diperoleh. Tenaga kerja kami telah meningkat lebih daripada enam kali ganda iaitu daripada 93 kakitangan pada tahun 2007 kepada 577 setakat ini. Sumbangan mereka tidak ternilai. Semangat, dedikasi dan prinsip kerja mereka tidak terkira dan sememangnya kritikal terhadap pencapaian KWAP setakat ini. Bagi pihak pengurusan, saya



ingin mengucapkan terima kasih kepada setiap individu yang telah berkhidmat dengan kami – dahulu dan kini – yang telah mengindahkan perjalanan 10 tahun ini.

TAHUN 2017 DALAM TINJAUAN

Berikutkan keputusan yang kurang memberangsangkan sejak beberapa tahun kebelakangan ini, dan walaupun terdapat ketegangan geopolitik yang semakin meningkat, ekonomi dunia kembali pulih pada tahun 2017 dengan pertumbuhan yang ketara di negara-negara maju dan negara-negara membangun. Seiring dengan pemulihan ini, indeks utama dunia meningkat untuk mencapai keputusan terbaik sejak tahun 2013.

Malaysia berjaya mengatasi beberapa prestasi ekonomi negara lain di perantauan ini dari segi Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK), dengan mencapai pertumbuhan 5.9% berbanding 4.2% pada tahun 2016. Tahun 2017 memberangsangkan bagi ekuiti, di mana FBMKLCI mengatasi prestasi negatif selama tiga tahun berturut-turut dengan mencatatkan keuntungan sebanyak 9.4%. Prestasi pasaran bon tempatan juga mantap walaupun terdapat keimbangan terhadap kadar pengetatan monetari dan risiko aliran keluar portfolio.

PRESTASI PELABURAN KAMI

Suasana ekonomi pada tahun 2017 menyediakan persekitaran yang kondusif bagi KWAP menghasilkan prestasi terbaiknya setakat kini, membolehkan KWAP mengatasi penanda aras kami sambil mengamalkan pelaburan berhemat dan bertanggungjawab. Kami mengatasi sasaran saiz dana kami dengan mencapai pertumbuhan sebanyak 12.64% iaitu RM125 bilion pada 2016 kepada RM140.80 bilion pada 31 Disember 2017. Pertumbuhan ini telah meningkatkan purata pulangan lima tahun sebanyak 10.01% setahun, di mana pendapatan pelaburan secara berterusan memberikan sumbangan terbesar terhadap pengembangan aset kami.

Secara keseluruhannya, kami mencapai pulangan atas pelaburan kasar (ROI) sebanyak 5.77%, mencatatkan peningkatan sebanyak 5.35% berbanding tahun 2016. Prestasi pelaburan hartaan antarabangsa mencatatkan ROI tertinggi sebanyak 16.30%, diikuti oleh ekuiti antarabangsa dengan ROI sebanyak 9.97%, dan seterusnya ekuiti domestik pada 6.80%. Kelas aset lain mencatatkan ROI di antara 2.72% dan 5.83%.

Aktiviti-aktiviti pelaburan kami yang penting untuk tahun ini termasuk mengukuhkan portfolio teknologi kami, masuki sektor pembangunan hartaan serta pasaran ekuiti AS.





Pelaburan Dalam Teknologi

Pada tahun 2016, KWAP telah mengorak langkah ke dalam bidang teknologi menerusi pelaburan di dalam Uber Technologies Inc. (Uber) dan dana modal teroka DAG Ventures VI LP (DAG VI) yang tertumpu pada syarikat-syarikat teknologi AS kuartil utama. Pada tahun 2017, kami telah melabur ke dalam dua lagi syarikat modal teroka bertaraf tinggi bertumpuan teknologi yang berpusat di rantau ini.

Pada bulan Ogos 2017, kami telah melabur di dalam Vickers Venture Fund V LP (Vickers V) yang berpusat di Asia Tenggara. Vickers V mempunyai portfolio global yang merangkumi syarikat-syarikat telekomunikasi, media dan teknologi. Seterusnya pada bulan Disember, kami telah menceburi pasaran ekuiti swasta China menerusi pelaburan di dalam dana VC tertumpu China, iaitu Trustbridge Partners VI LP (TBP VI).

Pembangunan Hartanah

Pada bulan Mac 2017, KWAP telah buat kali pertama memetamarkan perjanjian kerjasama dengan pemaju hartanah menerusi pemerolehan 20% ekuiti di Persada Mentari Sdn Bhd. Syarikat ini sedang membangunkan Fasa 2A Seri Tanjung Pinang 2 (STP2A) di Pulau Pinang yang mempunyai anggaran Nilai Pembangunan Kasar (GDV) sebanyak RM19.1 bilion. Tanah tersebut kini dalam proses penambakan, dan seterusnya

sebanyak 33.2 ekar akan didaftarkan di bawah KWAP. Perjanjian ini merupakan salah satu peristiwa yang penting di dalam sektor harta tanah di Malaysia pada tahun 2017, seperti yang dinyatakan oleh perunding harta tanah CBRE WTW dan Savills Malaysia.¹

Satu lagi perkembangan yang menarik ialah pemerbadanan KWEST Sdn Bhd (KWEST) pada bulan Ogos 2017. KWEST akan kerfungsii sebagai cabang pembangunan harta tanah kami dan akan menguruskan Bahagian Pembangunan Hartanah, yang sebelum ini berada di bawah Jabatan Pelaburan Alternatif kami.

Pelaburan Dalam Ekuiti

Sebagai sebahagian daripada inisiatif peruntukan aset antarabangsa strategik kami, satu mandat Ekuiti AS telah diluluskan dan dimulakan pada Julai 2017. Objektif mandat ini adalah untuk mempelbagaikan portfolio ekuiti antarabangsa kami selaras dengan penanda aras Indeks MSCI All Country World Index, dan memanfaatkan pemulihian yang berterusan di pasaran-pasaran maju. Kemasukan AS ke dalam portfolio ekuiti antarabangsa kami yang kini merangkumi Asia Pasifik, UK dan Eropah membolehkan kami menggunakan strategi peruntukan mengikut negara yang lebih dinamik berdasarkan penilaian setiap perantauan benua.

Di dalam ekuiti domestik, para pengurus kami telah menyusun semula portfolio bagi menyokong rancangan pertumbuhan dan peruntukan sumber masa depan. Penstrukturran baharu ini memudahkan para pengurus portfolio kami melabur secara lebih cekap dengan mengenal pasti stok yang disasarkan serta mengklasifikasiannya mengikut mandat portfolio tersendiri dan menyamakan strategi untuk setiap portfolio. Pengalihan ke struktur baharu dilaksanakan dengan pantas dan telah membantu meningkatkan pulangan portfolio ekuiti domestik kami dengan ketara.

Prestasi Pendapatan Tetap

Pendapatan tetap merupakan bahagian yang signifikan dalam portfolio kami dengan sentiasa memberikan pulangan yang mantap dan terjamin. Seiring dengan peningkatan kepelbagaiannya pelaburan kami ke dalam instrumen pasaran wang sepanjang 10 tahun yang lalu, jumlah aset kami dalam pendapatan tetap telah meningkat melebihi dua kali ganda, iaitu dari RM35.4 bilion ke RM72.52 bilion, dengan purata pertumbuhan tahunan sebanyak 9.44%.

Pada tahun 2017, kami telah mendalamkan lagi komitmen kami terhadap pelaburan bertanggungjawab dengan menuahkan Dasar dan Garis

¹ Seperti yang dinyatakan di dalam artikel yang diterbitkan oleh The Edge Malaysia bertarikh 25 Disember 2017.



Panduan ESG bagi para pengurus dana pendapatan tetap kami.

Pengurus Dana Luaran

Setakat 31 Disember 2017, jumlah nilai pasaran yang diuruskan oleh pengurus dana luaran kami (EFM) berjumlah RM17.50 bilion, iaitu membentuk 12.45% daripada jumlah aset kami. Ini mencatatkan peningkatan sebanyak 19.9% berbanding dengan jumlah dana yang diuruskan oleh EFM pada tahun 2016. Daripada jumlah ini, RM7.9 bilion mewakili ekuiti domestik, RM4.18 bilion mewakili ekuiti antarabangsa dan RM5.39 bilion mewakili pendapatan tetap – merangkumi domestik dan antarabangsa.

Seiring dengan peningkatan jumlah dana yang diuruskan oleh EFM kami, KWAP telah meningkatkan pemantauan portfolio EFM, dan seterusnya pada tahun 2017, kami telah menggabungkan sebuah Matriks Pemantauan Prestasi ke dalam penilaian prestasi KWAP. Matriks baharu ini menekankan aspek kuantitatif dan kualitatif pengurusan dana. EFM yang gagal memenuhi piawaian prestasi minima akan tertakluk kepada pemantauan prestasi bulanan.

PENCAPAIAN OPERASI KAMI

Sebagai sebahagian daripada inisiatif bagi meningkatkan keberkesanan dan kecekaian operasi, Jabatan Ekuiti kami telah menujuhkan Unit Peniaga Pusat

(CDU) pada tahun 2017. Di samping membahagikan tugas para pengurus portfolio dan peniaga, CDU akan meningkatkan pelaksanaan dan ketelusan perdagangan menerusi pemantauan rapi ke atas pasaran harian dan pergerakan saham. Pada masa yang sama, Jabatan Penyelidikan kami telah memperkenalkan metodologi penyaringan terbaharu saham bagi mengenal pasti saham terbaik untuk dimasukkan ke dalam lingkungan saham prospektif kami. Sebagai pelengkap metodologi ini, satu model penarafan kredit telah diperkenalkan bagi menilai bon semasa dan prospektif serta pelaburan sukuk.

Selangkah Ke Depan dalam ESG
Pada tahun 2017, KWAP secara berlanjutan mengukuhkan komitmen kami terhadap pelaburan ESG dengan mewujudkan Dasar dan Garis Panduan ESG bagi Pendapatan Tetap. Di bawah sistem baharu ini, kami menerapkan faktor-faktor ESG ke dalam proses penilaian dan pelaburan kredit kami. Dasar dan garis panduan ini juga merangkumi hubungan kami dengan para penerbit dan peminjam bon untuk memastikan mereka mempertingkatkan amalan ESG mereka.

Usaha kami untuk menggalakkan stok bertanggungjawab sosial disokong oleh metodologi penyaringan ESG yang dibentuk oleh Jabatan Penyelidikan kami. Menerusi Jabatan ini, kami dapat menentukan

penarafan ESG bagi stok dan penerbit stok di bawah naungan kami. Penarafan ini juga akan digunakan oleh Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat kami dalam pengurusan mereka dengan syarikat-syarikat penerima pelaburan.

Dari segi pelaburan, kami telah menujuhkan mandat Ekuiti ESG Global pada bulan Mac 2017 yang akan diuruskan oleh para pengurus dana antarabangsa. Kami juga telah membuat pelaburan bertanggungjawab sosial (SRI) pertama kami di dalam Sukuk Hijau terbitan PNB Merdeka Ventures Sdn Bhd. Di samping itu, kami buat pertama kalinya telah menceburti sektor tenaga boleh diperbaharui dengan memperoleh 45% kepentingan dalam Vortex Solar Investments S.a.r.l (Vortex). Ianya dijururkan bahawa teknologi photovoltaic solar (PV) Vortex akan mengurangkan sejumlah 126,560 tan pelepasan CO₂ setahun, yakni mengukuhkan komitmen KWAP terhadap kelestarian alam sekitar.

Kami mengharapkan bahawa para EFM akan mencerminkan komitmen kami terhadap SRI. Bagi menegaskan komitmen ini, kami telah menerapkan klausa berkaitan ESG ke dalam Perjanjian Pengurusan Pelaburan (IMA), yang telah dikaji semula pada tahun 2017. Ini disokong oleh Garis Panduan ESG Tahap Korporat bagi EFM.

MODAL INSAN KAMI

Aspirasi kami adalah untuk menjadi majikan pilihan supaya kami dapat menarik bakat terbaik. Bagi mencapai matlamat ini, kami sedang dalam proses mengubah keseluruhan rantaian nilai pendekatan sumber manusia (HR) kami, bermula dari perekutan tenaga kerja kepada pembangunan bakat dan perancangan penganggitan.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Program KWAP Young Talent (KYT) telah dilancarkan pada tahun 2013. Menerusi program ini, kami merekrut para graduan baharu dengan resume yang hebat bagi menjalani program pengurusan graduan yang komprehensif, bertujuan untuk memberikan mereka peluang membentuk pucuk pimpinan masa depan KWAP. Program ini telah mencapai kejayaan dan diiktiraf sebagai salah satu yang terbaik di Malaysia.

Kami juga dalam proses memperhebatkan program latihan dan pembangunan bagi kesemua kakitangan mengikut gred dan tahap yang berbeza menurut tahap kemajuan kerjaya mereka. Pada tahun 2017, kami telah memperkenalkan tiga program baharu: Program Pembangunan Bukan Eksekutif (NED), Program Kepimpinan Profesional Junior (JPBL), dan putaran kerja. Matlamat program-program ini adalah untuk memperkasakan tenaga kerja kami dengan kemahiran yang diperlukan bagi merealisasikan potensi mereka di samping membantu KWAP mencapai matlamat korporatnya.

Sebagai sebahagian daripada proposisi nilai tenaga kerja, kami juga telah mengkaji skim ganjaran

dan imbuhan pekerja bagi memastikan ianya berdaya saing. Menerusi skim baharu ini, kami memastikan bahawa pakej gaji dan faedah kakitangan kami sepadan dengan kepentingan tugas dan kemahiran mereka.

MELANGKAH KE HADAPAN

Prospek Malaysia bagi tahun 2018 kekal kukuh dan dijangka akan menguntungkan pasaran domestik. Walaupun masih ketinggalan sekiranya dibandingkan dengan keuntungan yang diperolehi oleh pasaran serantau pada tahun lepas, namun ianya dijangkakan bahawa pasaran ekuiti mungkin menerima manfaat daripada sentimen positif dan persekitaran makro yang semakin baik. Kenaikan kadar Ringgit yang disokong oleh prestasi ekonomi domestik yang kukuh diharapkan akan menyokong pasaran bon. Apa yang penting, adalah wujudnya minat berterusan di dalam pasaran baharu muncul yang dijangka akan memanfaatkan Malaysia.

KWAP pastinya akan memanfaatkan persekitaran positif ekonomi untuk mengembangkan lagi saiz dan pulangan dana kami. Pengurusan dana yang semakin berkembang membawakan cabaran-cabarannya tersendiri, namun saya yakin usaha-usaha KWAP dalam meningkatkan sistem dan proses serta perapian yang ditumpukan terhadap pembinaan bakat dan keupayaan akan membolehkan kami mengelakkan momentum pertumbuhan ini. KWAP kini mempunyai kemahiran mengenal pasti peluang pelaburan yang baharu serta menarik dan akan terus memanfaatkan peluang ini sambil mematuhi selera risiko kami. Kejayaan sebegini

memerlukan ketangkasan dan kecerdasan tertentu yang sememangnya terbukti wujud di KWAP. Kebolehan ini akan mendorong kemajuan kami serta memastikan kami berada di haluan yang tepat.

Hala tuju jangka masa panjang KWAP dipacu oleh sepasukan profesional yang komited. Pendekatan berdisiplin mereka telah meningkatkan prestasi KWAP sepanjang dekad yang lalu, sekaligus mengukuhkan kedudukan kami bagi kejayaan masa depan. Oleh kerana, pelaburan bertanggungjawab kini membentuk dasar utama misi pengurusan KWAP, kami akan mengutamakan isu-isu ESG yang akan menggasasi pertumbuhan mampan kami.

Secara peribadi, saya amat bangga dapat berkhidmat dengan sekumpulan individu yang berdedikasi kepada kecemerlangan. Saya berasa berbesar hati mempunyai sebuah pasukan yang hebat di KWAP; diwakili individu-individu yang sentiasa menunjukkan ketersediaan untuk lebih berusaha demi kebaikan organisasi, dan para pesara awam. Hasrat saya adalah supaya kita meneruskan usaha-usaha baik ini agar memastikan KWAP mengekalkan nilai-nilai beretika bagi mencapai Visi dan Misi kita. Dengan berbuat demikian, kita boleh secara lanjut mencipta nilai bagi kerajaan, pesara awam dan kesemua pihak berkepentingan yang lain bagi dekad yang akan datang.

Pada 31 Disember 2017, jumlah nilai pasaran yang diuruskan oleh para Pengurus Dana Luaran (EFM) domestik berjumlah

**RM7.9
bilion**

dengan kenaikan

+26%



Bilangan pekerja pada akhir tahun 2017

577

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2017 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Ketua Audit Negara mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadakan) dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662). Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadakan) dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadakan) dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadakan) dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakan sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadakan) dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan suatu Laporan Ketua Audit Negara yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan Penyata Kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan perlimbungan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan, dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesahkan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengalasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga, dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Ketua Audit Negara terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Ketua Audit Negara.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga, antaranya skop dan tempoh pengauditan serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

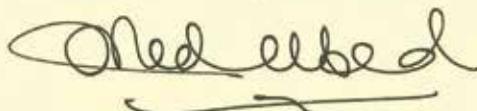
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang diperlukan untuk disimpan oleh Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 10 kepada Penyata Kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit terhadap akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjelaskan Penyata Kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(TAN SRI DR. MADINAH BINTI MOHAMAD)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
12 JULAI 2018



PENYATA-PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Nota	Kumpulan		KWAP	
		31 Disember 2017 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2017 RM'000	31 Disember 2016 RM'000
Pendapatan Pelaburan Kasar	4	9,348,860	6,610,547	9,033,505	6,361,482
Pendapatan Bukan Pelaburan Lain	4	1,433,066	1,300,466	1,215,419	1,279,609
Perbelanjaan Operasi	5	(630,210)	(468,464)	(368,823)	(271,625)
Keuntungan/Kerugian Tidak Nyata Bersih Daripada Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi		34,589	(62,943)	34,589	(62,943)
Kerugian Rosot Nilai Atas Aset Kewangan Sedia Dijual		(1,123,253)	(2,476,601)	(1,123,253)	(2,476,601)
Keuntungan Sebelum Cukai		9,063,052	4,903,005	8,791,437	4,829,922
Kos Pembiayaan		(59,909)	(116,213)	-	-
Keuntungan Daripada Syarikat Bersekutu		86,423	49,046	-	-
Keuntungan Daripada Kepentingan Usaha Sama Cukai	6	35,101 (1,015)	2,983 (852)	-	-
Keuntungan Selepas Cukai		9,123,652	4,837,969	8,791,437	4,829,922
Agihan Kepada:					
Pencarum KWAP		9,123,652	4,837,969	8,791,437	4,829,922
		9,123,652	4,837,969	8,791,437	4,829,922
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain					
Item Akan Atau Mungkin Diklasifikasikan Semula Kepada Untung Atau Rugi:					
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing		(233,669)	(229,969)	-	-
Bahagian Keuntungan/(Kerugian) Komprehensif Lain Daripada Syarikat Bersekutu Dan Usaha Sama		24,541	(67,485)	-	-
Keuntungan/(Kerugian) Atas Aset Kewangan Sedia Dijual		3,514,721	127,221	3,514,721	127,221
Jumlah Keuntungan/(Kerugian) Pendapatan Komprehensif Lain Bagi Tahun Semasa		3,305,593	(170,233)	3,514,721	127,221
Jumlah Pendapatan Komprehensif		12,429,245	4,667,736	12,306,158	4,957,143
Agihan Kepada:					
Pencarum KWAP		12,429,245	4,667,736	12,306,158	4,957,143
Jumlah Pendapatan Komprehensif		12,429,245	4,667,736	12,306,158	4,957,143

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA-PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2017

	Nota	Kumpulan		KWAP	
		31 Disember 2017 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2017 RM'000	31 Disember 2016 RM'000
Aset Bukan Semasa					
Hartanah Dan Peralatan	7	60,380	50,299	58,548	48,457
Perisian Komputer	8	4,463	4,031	4,463	4,031
Pelaburan Hartanah	9	5,309,382	5,552,499	710,575	1,759,224
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	10	—	—	2,606,888	2,342,294
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	11	1,175,390	615,224	1,008,428	614,314
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	12	366,879	393,418	10,000	10,000
Pinjaman Dan Belum Terima	13	13,813,346	14,742,802	14,647,358	15,134,697
Aset Kewangan Sedia Dijual	14	110,006,562	95,204,535	110,006,562	95,204,535
		130,736,402	116,562,808	129,052,822	115,117,552
Aset Semasa					
Pinjaman Dan Belum Terima	13	1,546,641	395,000	1,546,641	395,000
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama					
Melalui Untung Atau Rugi	15	823,786	1,746,400	823,786	1,746,400
Aset Kewangan Derivatif	16	539,181	7,412	539,181	7,412
Penghutang Runcit Dan Deposit	17	235,616	124,659	172,419	114,913
Penghutang Perniagaan	18	2,445,007	1,587,887	2,467,577	1,585,073
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	19	6,684,323	6,491,770	6,678,292	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	19	1,249,259	1,046,824	1,046,361	829,056
		13,523,813	11,399,952	13,274,257	11,169,624
Liabiliti Semasa					
Liabiliti Kewangan Derivatif	16	158,807	787,848	143,067	748,990
Pembiutan Perniagaan	20	1,280,490	479,956	1,257,332	461,993
Pembiutan Dan Akruan Lain	21	192,852	156,309	124,133	74,280
Pinjaman	22	256,067	—	—	—
		1,888,216	1,424,113	1,524,532	1,285,263
Aset Semasa Bersih					
		11,635,597	9,975,839	11,749,725	9,884,361
		142,371,999	126,538,647	140,802,547	125,001,913
Dibiayai Oleh:					
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	23	25,501,944	25,001,944	25,501,944	25,001,944
Caruman Pencen	24	49,376,700	46,387,634	49,376,700	46,387,634
Perolehan Tertahan	25	61,766,191	52,642,539	61,679,585	52,888,148
Rizab Lain	26	(42,944)	(67,485)	—	—
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	26	(43,664)	190,005	—	—
Rizab Sedia Dijual	26	4,238,908	724,187	4,238,908	724,187
		140,797,135	124,878,824	140,797,137	125,001,913
Liabiliti Bukan Semasa					
Cukai Tertunda	27	154	101	—	—
Manfaat Pekerja	28	5,410	—	5,410	—
Pajakan Kewangan		56,364	56,818	—	—
Pinjaman	22	1,512,936	1,602,904	—	—
		142,371,999	126,538,647	140,802,547	125,001,913

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Kumpulan 2017 RM'000	2016 RM'000	KWAP 2017 RM'000	2016 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi				
Keuntungan Sebelum Cukai	9,063,052	4,903,005	8,791,437	4,829,922
Pelarasan Untuk:				
Susut Nilai Hartanah Dan Peralatan				
Serta Pelaburan Hartanah	108,516	128,012	24,221	30,721
Pelarasan Hartanah Dan Peralatan				
Serta Pelaburan Hartanah	–	19	–	19
Pelunasan Perisian Komputer	2,189	1,106	2,189	1,106
Kerugian Tidak Nyata Bersih Daripada				
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui				
Untung Atau Rugi	(34,589)	62,943	(34,589)	62,943
(Keuntungan)/Kerugian Belum Direalisasi Bersih				
Atas Nilai Saksama Derivatif	(951,437)	(332,880)	(927,753)	(311,926)
Keuntungan Daripada Jualan Pelaburan	(3,733,352)	(1,692,071)	(3,290,094)	(1,340,490)
Pendapatan Faedah	(3,328,095)	(3,038,143)	(3,333,910)	(3,054,865)
Pendapatan Deviden	(1,464,727)	(1,058,969)	(1,921,911)	(1,466,260)
Keuntungan Belum Direalisasi Atas Pertukaran				
Mata Wang Asing	(443,681)	(929,884)	(253,274)	(929,896)
Rosot Nilai Pelaburan	1,123,253	2,476,601	1,123,253	2,476,601
Pendapatan Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	341,129	519,739	179,569	297,875
Perubahan Dalam Modal Kerja				
Penambahan Penghutang Perniagaan	5,686,329	(512,192)	1,552,139	(813,196)
Penambahan Penghutang Runcit Dan Deposit	(110,957)	(17,048)	(57,506)	(23,555)
Penambahan/(Pengurangan) Pemuitang				
Perniagaan	800,534	6,642	795,339	(4,813)
Perubahan Dalam Pinjaman	165,645	(526,266)	–	–
Penambahan Pemuitang Dan Akruan Lain	42,006	30,404	55,263	17,138
Wang Tunai Bersih Dihasilkan Daripada/ (Digunakan Untuk) Aktiviti Operasi	6,924,686	(498,721)	2,524,804	(526,551)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan				
Penerimaan Jualan Pelaburan Sedia Dijual	67,899,506	44,167,816	71,262,326	43,816,234
Penerimaan Jualan Aset Kewangan Pada Nilai				
Saksama Melalui Untung Atau Rugi	3,062,446	6,099,427	3,062,446	6,099,427
Penerimaan Jualan Aset Dipegang Untuk Jualan	–	775,801	–	–
Pembelian Hartanah Dan Peralatan	(24,991)	(48,413)	(24,958)	(46,672)
Penjualan Hartanah Dan Peralatan	19,444	–	19,444	–
Pembelian/(Penjualan) Bersih Pelaburan Hartanah	264,871	(549,737)	1,081,930	(601,971)
Pembelian Perisian Komputer	(2,621)	(3,423)	(2,621)	(3,449)
Pembelian Daripada Jualan Pelaburan Sedia				
Dijual	(83,515,912)	(49,100,993)	(83,706,319)	(49,100,980)

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Kumpulan 2017 RM'000	2016 RM'000	KWAP 2017 RM'000	KWAP 2016 RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan (Samb.)				
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	42,334	337,689	(584,772)	337,689
Pembelian Daripada Jualan Aset Kewangan				
Pada Nilai Sakasma Melalui Untung Atau Rugi	(2,105,242)	(7,405,855)	(2,105,242)	(7,405,855)
Peningkatan Derivatif	(209,373)	(21,028)	(209,938)	(14,951)
Penerimaan Faedah	2,635,851	2,387,384	2,663,391	2,382,528
Penerimaan Dividen	1,424,400	1,032,309	1,893,511	1,429,245
(Penambahan)/Pengurangan Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu Dan Kepentingan Usaha Sama	(533,626)	(147,970)	(658,708)	801,641
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Institusi Korporat	673,045	492,990	673,045	492,990
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Syarikat Subsidiari	-	-	441,650	312,399
Wang Tunai Bersih Diguna Untuk Aktiviti Pelaburan	(10,369,868)	(1,984,003)	(6,194,815)	(1,501,725)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan				
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	500,000	400,000	500,000	400,000
Penerimaan Caruman Pencen	3,013,909	2,947,785	3,013,908	2,947,785
Bayaran Balik Caruman Pencen	(24,842)	(7,986)	(24,842)	(7,986)
Hasil Daripada Pinjaman	-	-	-	-
Wang Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan	3,489,067	3,339,799	3,489,066	3,339,799
Penambahan Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai	43,885	857,075	(180,945)	1,311,523
Kesan Perubahan Dalam Pertukaran Mata Wang Asing	(233,669)	(229,969)	-	-
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 1 Januari	4,959,490	4,332,384	4,741,722	3,430,199
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 31 Disember	4,769,706	4,959,490	4,560,777	4,741,722

KEPERLUAN MINIMUM SISTEM

WINDOWS

- Pentium 4 dengan menggunakan Windows XP, Windows Vista, Window 7 atau yang terkini
- 128MB RAM atau lebih tinggi
- Kecerahan warna (16-bit)
- Adobe Acrobat Reader 6 atau lebih tinggi
- 32x kelajuan Pemacu CD-ROM atau lebih tinggi

MACINTOSH

- Mac berasaskan Intel
- 128MB RAM atau lebih tinggi
- Mac OS X atau yang terkini
- Monitor warna (16-bit)
- Adobe Acrobat Reader 6 atau lebih tinggi
- 32x kelajuan Pemacu CD-ROM atau lebih tinggi

SEMUA HAK YANG TERPELIHARA © 2018, OLEH KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

CD ini mengandungi karya yang tertakluk kepada hak cipta dan hak harta intelek lain. Hak-hak tersebut dimiliki oleh Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan kepada pihak ketiga tertentu (termasuk tanpa had, pengarah, pereka, jurugambar, dan ilustrator) yang karya-karyanya dipaparkan pada CD ini. Penghasilan semula yang menyalah undang-undang (termasuk percetakan) atau penghantaran semua atau sebahagian daripada kandungan CD dalam apa-apa bentuk adalah dilarang. Untuk mengelakkan keraguan, pembuatan salinan tambahan keseluruhan atau mana-mana bahagian CD (sama ada secara elektronik atau cara konvensional) tidak dibenarkan dan boleh menyebabkan prosiding sivil atau jenayah oleh pemilik hak.

Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) tidak bertanggungjawab dan tidak akan bertanggungjawab terhadap sebarang kerugian yang timbul daripada penggunaan Laporan Tahunan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2017 dalam format CD-ROM, termasuk angka dan statistik yang dinyatakan di sini.

